

**SC Compania Aquaserv SA**

**Raportul Administratorilor**

**Exercitiul Financiar  
2011**

## **Raportul Administratorilor**

### **Cuprins**

#### **Introducere**

#### **1 Analiza activitatii intreprinderii**

##### **1.1 Cadrul general**

##### **1.2 Bilantul contabil**

###### **1.2.1 Evolutia activelor si pasivelor**

###### **1.2.2. Capitalul productiv**

###### **1.2.3. Structura financiara**

##### **1.3 Contul de rezultate**

##### **1.4 Profitabilitatea**

##### **1.5 Realizarea obiectivelor si criteriilor de performanta conf. OUG79/2008**

##### **1.6 Concluzii**

#### **2 Informatii referitoare la controlul intern**

#### **3 Evenimente importante aparute dupa incheierea exercitiului financiar**

#### **4 Dezvoltarea previzibila a activitatii intreprinderii**

#### **5 Activitati din domeniul cercetarii si dezvoltarii**

#### **6 Achizitiile propriilor actiuni**

#### **7 Sucursalele societatii**

## **COMPANIA AQUASERV S.A.**

Raportul Administratorilor  
pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2011

---

### **INTRODUCERE**

Prezentul Raport a fost elaborat conform Ordinului MFP 3055/2009 pentru aprobarea reglementarilor contabile conforme cu directivele europene.

Scopul raportului este de a oferi informatii suplimentare despre companie fata de Situatiiile financiare anuale, pentru o mai buna interpretare a acestora.

Raportul cuprinde o analiza a evolutiei activitatii companiei si a situatiei sale economico-financiare pe anul 2011, informatii asupra evolutiei probabile a activitatii, informatii privind activitatile din domeniul cercetarii si dezvoltarii si informatii despre sucursalele societatii.

S.C. COMPANIA AQUASERV S.A. a luat fiinta in baza OUG 30/1997 si a Legii 31/1990 republicata, in urma reorganizarii Regiei Autonome Aquaserv de sub autoritatea Consiliului Local Targu Mures in societate comerciala pe actiuni, concomitent cu asocierea municipiului Tg. Mures cu alte municipii, orase si cu judetul Mures. Aceasta masura administrativa a fost aprobată de autoritatatile administratiei publice locale la vremea respectiva in vederea infiintarii operatorului regional pentru serviciile publice de alimentare cu apa, canalizare si epurarea apelor uzate, respectand strategia nationala care se bazeaza pe recomandarile Uniunii Europene, privind organizarea intr-o maniera performanta a serviciilor publice de alimentare cu apa si canalizare din Romania prin crearea unor operatori regionali pe bazine hidrografice, capabili sa furnizeze servicii de calitate si sa deruleze proiecte finantate din fonduri comunitare.

Astfel, la data de 7.03.2006 a fost inregistrata la Oficiul Registrului Comertului S.C. COMPANIA AQUASERV S.A., pastrandu-se pentru societate atat numarul de ordine din Registrul comertului, respectiv J 26/464/1998, cat si Codul Unic de Inregistrare 10755074, al fostei Regii Autonome AQUASERV din care a luat fiinta.

Patrimoniul initial al SC COMPANIA AQUASERV SA s-a format prin preluarea in intregime a patrimoniului propriu al regiei autonome si prin majorarea capitalului social cu aportul in numerar al noilor actionari: Consiliul Judetean Mures, Consiliile locale din municipiile Sighisoara, Tarnaveni si Reghin si Consiliile locale ale oraselor Ludus, Iernut si Cristuru Secuiesc.

In anul 2006 societatea presta serviciile de apa – canal pe raza municipiului Tg. Mures, iar incepand cu 15 ianuarie 2007 , in baza Contractului de concesiune Mures -Harghita semnat in 2006 , a preluat operarea serviciilor de apa – canal si in localitatile Sighisoara, Tarnaveni, Ludus, Iernut si Cristuru Secuiesc, prin intermediul sucursalelor constituite in fiecare localitate in parte. Cu incepere din 16 iunie 2008 societatea a preluat prin cesiunea Contractelor de concesiune operarea serviciilor de apa-canal in alte 13 localitati din judetul Mures care anterior erau deservite de SC SURM SA.: Sarmas, Sinpetru de Cimpie, Riciu, Craiesti, Pogaceaua, Sangeorgiu de Mures, Cristesti, Ungheni, Alunis, Rusii Munti, Ceausu de Campie, Sincal, Deda.

Incepand cu data de 01.03.2010 a fost preluata operarea serviciilor de apa-canal si in localitatea Reghin, infiintindu-se astfel o sucursala la nivelul Municipiului Reghin.

Incepand cu luna martie 2010 toate contractele de concesiune / cesiune amintite mai sus au fost inlocuite cu Contractul de delegare unic valabil pentru intreagaarie de operare, contrat incheiat cu asociatia unitatilor administrativ teritoriale din regiune, denumita Asociatia de Dezvoltare Intercomunitara Aquainvest Mures, infiintata in baza legii 51/2006. Aceasta masura a fost intreprinsa pentru a satisface conditiile de eligibilitate pentru accesarea fondurilor de coeziune ale UE, prin Poramul Operational Sectorial de Mediu.

## **COMPANIA AQUASERV S.A.**

Raportul Administratorilor  
pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2011

---

### **1. ANALIZA ACTIVITATII INTreprinderii**

#### **1.1 CADRU GENERAL**

Scopul analizei este de a aprecia starea medie, evidențiind totodata și punctele forte și cele slabe din perspectiva situației financiare ale companiei.

Documentele pe baza cărora s-a facut analiza sunt:

- Bilanțul contabil
  - Contul de rezultate
  - Tabloul de bord financiar
- anexa nr. 1

Bilanțul descrie situația companiei la finele anului, ca rezultat al fluxurilor fizice și financiare, iar Contul de rezultate înregistrează cheltuielile și veniturile ocasionate de aceste fluxuri. Tabloul de bord financiar redă principali indicatori calculati pe baza Bilanțului și Contului de rezultate.

Participând la Programul MUDP I și având încheiat un Acord cu Banca Europeană de Reconstituire și Dezvoltare – BERD, Situațiile financiare ale Aquaserv au fost auditate anual, începând cu anul 1996 de firme de audit consacrate, agreate de BERD. Potrivit rapoartelor de audit conturile anuale dău o imagine fidela a patrimoniului, situației financiare și rezultatelor organizației în conformitate cu prevederile legale.

#### **1.2 BILANTUL CONTABIL**

##### **1.2.1 Evoluția activelor și pasivelor**

În evoluția activelor se constată următoarele:

- valoarea netă a imobilizărilor necorporale a scăzut cu 92,82%, fiind influențată de transferarea consultanței tehnice aferente Programului ISPA la imobilizări corporale în curs, și asupra lucrarilor finalizate
- imobilizările corporale, care au ponderea cea mai mare în total imobilizări, au crescut cu 8,57% datorită recepționării lucrarilor din Programul ISPA și datorită achiziționării de noi mijloace fixe.
- activele circulante au crescut cu 98,53%, influențată fiind de creșterea creantelor cu 47,43% (la poziția *Alte creante* din bilanț unde regăsim în 2011 valoarea de 10.812.608 lei, o mare parte și anume 9.400.839 lei se datorează înregistrării în *cadrul altor sume cu caracter de subvenții a TVA-ului aferent Masurii ISPA ce urmează a fi incasat de la bugetul de stat*) și de creșterea stocurilor cu 12,34%, și de creșterea disponibilului în caserie și în conturi cu 295,41%, aceasta creștere importantă de disponibil se datorează POS MEDIU și anume a contului de disponibil aferent prefinanțării, care la data de 31.12.2012 înregistra un sold de 18.166.839,28 lei. Pentru detalii privind TVA aferent Masurii ISPA a se vedea și Nota 5 referitoare la „*Alte creante*”.

În evoluția pasivelor se constată următoarele:

- datoria pe termen scurt la sfârșitul anului 2011 crește cu 13,36% față de sfârșitul anului 2010, aceasta creștere fiind influențată în principal poziția *alte datorii inclusiv*

## **COMPANIA AQUASERV S.A.**

Raportul Administratorilor

pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2011

*datorii fiscale si datorile privind asigurarile sociale unde TVA neexigibila in valoare 9.747.386 LEI cuprinde si TVA de facturat catre Primaria Municipiului Tg. aferent lucrarilor de reabilitare a statiei de tratare apa uzata si TVA aferenta pentru asistenta tehnica si supervizarea contactelor ISPA si a taxei impuse de Primaria Tg Mures in baza HCL 299/16.09.2010 privind aprobarea executarii lucrarilor de urgență de refacere a carosabilului, trotuarelor, aleilor in urma spargerilor efectuate de terti si modificarea taxelor pentru autorizarea lucrarilor de spargere strazi trotuare zone verzi aprobat prin HCL nr.458/2009 . Pentru detalii privind TVA aferent Masurii ISPA a se vedea si Nota 5 referitoare la „Alte datorii”.*

- datorile pe termen lung scad cu 10,80%, ca urmare a reducerii cu 3,65% la datorilor catre furnizori fata de 2010 si a reducerii cu 12,10% a sumelor datorate institutiilor de credit si aferente creditelor pe termen lung.
- cresc sursele de finantare pe termen lung reflectat prin cresterea sumei capitalurilor proprii si a subventiilor cu 31,55% in 2011 fata de 2010 ca urmare a fondurilor nerambursabile POS MEDIU primite si a faptului ca in cursul anului 2011 s-au inregistrat subventii de la bugetul de stat conform OUG nr.135/2007 pentru asigurarea finalizarii Masurii ex-ISPA si pentru finantarea TVA aferenta investitiilor ISPA in valoare de 13,469,085 LEI, din care 9,400,839 LEI se regaseste la creante si reprezinta TVA de facturat catre Primaria Municipiului Tg. Mures aferent lucrarilor de reabilitare a statiei de tratare apa uzata si TVA aferenta pentru asistenta tehnica si supervizarea contractelor ISPA.
- **Capitalurile Proprii** au crescut de la 33,6 milioane lei in 2010 la 34,6 milioane lei in 2011

### **1.2.2 Analiza capitalului productiv (fondul de rulment)**

**Capitalul productiv (fondul de rulment)** este capitalul disponibil pentru desfasurarea activitatii curente a companiei si reprezinta diferența dintre activele curente si pasivele curente ale firmei (sau diferența intre capitalul permanent si activele imobilizate).

In valori absolute capitalul productiv in anii 2010-2011 se prezinta in felul urmator (activele curente au fost diminuate cu soldul de numerar din subventii in valoare de 18 166 839,28 lei):

LEI

	2010	2011	Diferenta
Active curente	29,848,405	40,912,885	11,064,479
Pasive curente	27,933,986	31,666,591	3,732,605
Fondul de rulment	1,914,419	9,246,293	7,331,874

Activele curente cresc intr-o pondere mult mai mare, fata de pasivele curente care prezinta o crestere usoara in anul 2011 fata de anul 2010, ceea ce duce la o crestere insemnata a fondului de rulment, inseamnand ca societatea este stabila financiar in conditiile incasarii creantelor acumulate, avand capacitatea de a-si achita datorile pe termen scurt prin intermediul activelor circulante.

**Nevoia de fond de rulment** reflecta diferența dintre necesitatile de finantare a ciclului de exploatare si datorii de exploatare. Necesitatile de finantare a productiei, respectiv a ciclului de exploatare (stocuri si creante) sunt acoperite in cea mai mare parte din surse temporare corespunzatoare (datorii de exploatare: furnizori, creditori etc.). Formula de calcul a nevoii de fond de rulment este:

$$\text{Nevoia de fond de rulment} = (\text{Stocuri} + \text{Creante}) - \text{Datorii de exploatare}$$

Nevoia de fond de rulment pe anii 2010-2011 se prezinta in felul urmator:

**COMPANIA AQUASERV S.A.**

Raportul Administratorilor  
pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2011

	LEI	
	2010	2011
Stocuri + Creante	23,508,478	34,011,310
Datorii de exploatare	16,961,799	20,523,153
Nevoia de fond de rulment	6,546,679	13,488,157

Se observa o crestere a nevoii de fond de rulment in anul 2011 fata de anul 2010. Aceasta crestere este influentata de cresterea datoriilor cu exigibilitate sub un an dar in principal de inregistarea la pozitia *Alte creante* din bilant in 2011 a valoarea de 10.812.608 lei, o mare parte si anume 9.400.839 lei se datoreaza inregistrarii in *cadrul altor sume cu caracter de subvenții a TVA-ului aferent Masurii ISPA*) si de cresterea stocurilor cu 12,34% fata de 2010

Trezoreria neta reprezinta soldul disponibilitatilor banesti nete efectiv la dispozitia companiei si este diferența intre fondul de rulment si nevoia de fond de rulment sau diferența intre disponibilitatile din casa-banca si creditele bancare de rambursat pe termen scurt. Trezoreria neta pe anii 2010-2011 se prezinta in felul urmator:

	-LEI-	2010	2011
Fondul de rulment		1,914,419	9,246,293
Nevoia de fond de rulment		6,546,679	13,488,157
Trezoreria neta		-4,632,259	-4,241,864

Trezoreria neta negativa ilustreaza dezechilibru financiar pe termen foarte scurt si evidentaiza faptul ca disponibilitatile banesti detinute de societate provin exclusiv din imprumuturi bancare pe termen scurt.

Ratele prin care se studieaza managementul capitalului productiv sunt cuprinse in Tabloul de bord financiar din **anexa nr. 1**.

**Rata lichiditatii curente** – exprima capacitatea companiei de a onora obligatiile pe termen scurt fata de furnizori, stat, personal si banchi (pasivele curente) pe seama activelor curente formate din stocuri, creante si disponibilitati banesti (activele curente au fost diminuate cu soldul de numerar din subvenții in valoare de 18 166 839,28 lei).

Se constata ca valoarea ratei este supraunitara de 1,29- situatie considerata favorabila pentru companie.

**Rata lichiditatii rapide** – exprima posibilitatea platii obligatiilor pe termen scurt pe seama creantelor de incasat si a disponibilitatilor. Valoarea ratei se mentine supraunitar la valoarea de 1,24 si este aproape de valoarea lichiditatii curente, ceea ce inseamna un volum relativ redus al stocurilor.

**Rata de rulare a debitorilor** arata perioada de incasare a contravalorii prestatilor de la clienti. La calculul indicatorului valorile soldului clientilor si al vanzarilor luate in considerare sunt inclusiv TVA.

Daca in anul 2010 acest indicator a fost situat la nivelul de 125 zile, in anul 2011 observam o scadere usoara pana la 116 de zile. Avand in vedere ca productia unei luni se factureaza in luna urmatoare si clientii au, conform legii, o perioada de plata de 15 zile plus o perioada de gratic de 30 de zile, valoarea standard a acestui indicator se situeaza in jur de 45 zile. Fata de aceasta valoare standard de 45 zile clientii platesc in medie la 116 zile, deci cu o intarziere medie de 71 zile. Scaderea duratei medii de incasare a facturilor in 2011 fata de 2010 se datoreaza abordarii mai severe a problematicii

**COMPANIA AQUASERV S.A.**

Raportul Administratorilor

pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2011

clientilor rau platinci prin emiterea sistematica de somatii de plata si in cazul cand e necesar pornirea de actiuni judecatoresti impotriva debitorilor restanti si aplicarea sistarii furnizarii apei.

**Rata de rulare a creditorilor** - arata durata de plata a obligatiilor fata de furnizorii de exploatare. La calculul indicatorului valorile soldului furnizorilor si al achizitiilor luate in considerare sunt inclusiv TVA.

Limita minima a acestei rate, asa cum este prevazuta in majoritatea contractelor cu furnizorii, este de 30 zile sau 60 de zile. In anul 2010 valoarea acesteia a fost de 84 zile, iar in 2011 a scazut pana la 56 de zile.

**Rata de rulare a stocurilor** – arata perioada medie de stationare a materialelor in magazie. Valoarea ratei a inregistrat o usoara crestere, de la 90 de zile in 2010 la 120 de zile in 2011 ceea ce reflecta o usoara scadere a vitezei de rotatie a stocurilor. Caracterul specific al activitatii apa-canal impune mentinerea unor stocuri de siguranta relativ ridicate din materiile prime pentru tratarea si epurarea apei si stocuri de materiale de intretinere pentru repararea avariilor pe retelele de apa si canalizare.

### Situatia creantelor si datorilor

#### CREANTE

Soldurile creantelor de la clienti la sfarsitul anului 2011, nediminuat cu ajustarile efectuate pentru clientii rau platnici, se prezinta astfel:

	Total creante LEI	din care			
		sold intre 0-90 zile	sold intre 91-180 zile	sold intre 181-365 zile	sold peste 365 zile
2010	24.423.697,65	6.282.623,85	2.230.029,52	1.784.786,20	9.644.253,27
2011	24.934.503,22	11.125.925,23	2.359.501,42	1.595.522,92	9.853.553,65

Cresterea creantelor totale in 2011 fata de 2010 are la baza doua aspecte:

- cresterea productiei valorice care se datoreaza majorarii de preturi/tarife la toate sucursalele companiei
- situatia macroeconomica a afectat toate categoriile de clienti, acestia achitandu-si cu intarziere facturile de apa-canal.

#### DATORII

Soldurile datorilor la sfarsitul anilor 2010 si 2011 se prezinta astfel:

	-LEI-	
	2010	2011
<b>TOTAL DATORII, din care:</b>	<b>50.879.153</b>	<b>52.133.292</b>
Garantii retinute de la furnizori	2.585.168	2.541.423,08
Credite bancare pe termen mediu si lung- BERD	23.275.265	20.938.791,32
Credite bancare pe termen scurt	7.732.657	7.798.217,47
Datorii catre stat aferente lunii noi.- dec. si achitate in	1.110.331	11.369.567,15

**COMPANIA AQUASERV S.A.**

Raportul Administratorilor  
pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2011

cursul lunii ianuarie		
Datorii cu personalul si asig. sociale aferente lunii noi-dec. si achitate in cursul lunii ianuarie	1.644,296	1.609.890,47
Datorii catre furnizorii pentru exploatare	6.614.075	4.597.299,80
Datorii catre furnizorii de imobilizari	2.678.509	293.692,07
Datorii catre furnizorii de imobilizari - ISPA	4.196.992	418.203,93
Alte datorii	1.041.860	2.566.206,49

Cresterea datoriilor totale in 2011 fata de 2010 se datoreaza in principal urmatoarelor cauze:

- la partea de „Datorii catre Stat”-din tabelul de mai sus in anul 2011 este cuprinsa - TVA neexigibila in valoare 9.747.386 LEI unde se regaseste si TVA de facturat catre Primaria Municipiului Tg. aferent lucrarilor de reabilitare a statiei de tratare apa uzata si TVA aferenta pentru asistenta tehnica si supervizarea contactelor. (A se vedea si Nota 5 – pasajul „Alte Datorii”).
- tot la partea de „Datorii catre stat” din tabelul de mai sus apare fata de anul 2010 taxa impus de Primaria Tg Mures in baza HCL 299/16.09.2010 privind aprobarea executarii lucrarilor de urgenta de refacere a carosabilului , trotuarelor, aleilor in urma spargerilor efectuate de terti si modificarea taxelor pentru autorizarea lucrarilor de spargere strazi trotuare zone verzi aprobat prin HCL nr.458/2009
- la partea de „Alte datorii” sunt inregistrate in 2011 redeventele neplatite catre Primaria Reghin si Primaria Cristuru Secuiesc in schimbul daunelor cauzate societatii prin aprobarea cu intarziere de carte Consiliile Locale respective a modificarii preturilor/tarifelor. Tot in acesta subgrupa a clasificarii datoriilor se observa fata de de 2010, inregistrarea partii de redeventa neplatita si aferenta ISPA- BERD, neplata acestuia datorandu-se lipsei lichiditatilor necesare. O alta componenta a acestei pozitii o constituie ct. 408 – facturi nesosote la care se constata o crestere de 675 mii lei.

### Concluzii

Plati restante la finele anului 2011 exista atat privind redeventa cat si catre furnizorii de exploatare si de imobilizari , datorita neincasarii creantelor.

**COMPANIA AQUASERV S.A.**

Raportul Administratorilor

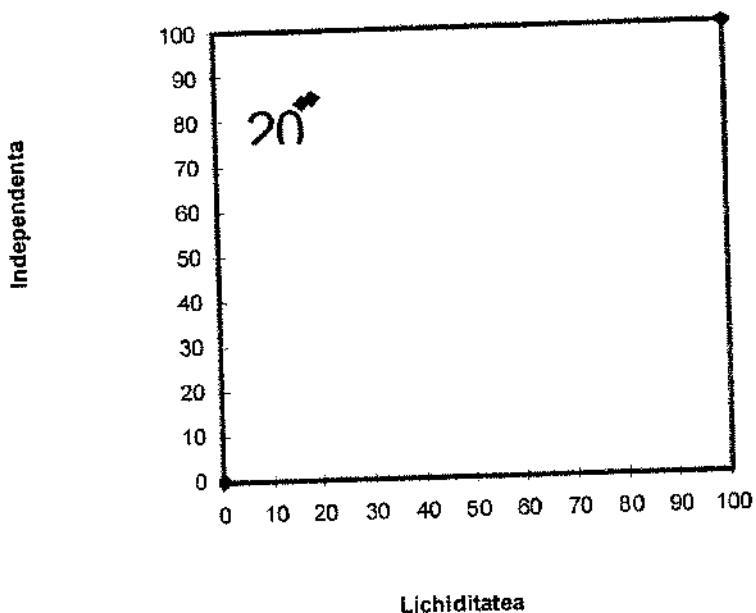
pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2011

---

**1.2.3 Analiza structurii financiare, echilibrul financiar**

Pe baza ratelor de structura financiara, prezentate in Tabloul de bord financiar din anexa nr. 1, se poate intocmi un grafic care ofera o imagine sugestiva a evolutiei situatiei financiare.

**Graficul patrat**



**Independenta financiara** ridicata (83,80% in 2010 creste usor in 2011 pana la 85,06%, pe termen scurt si 69,55% in 2010 creste usor la 74,80% in 2011 pe termen lung) asigura stabilitatea financiara a societatii, cu conditia incasarii creantelor.

Semnificatia indicatorului este ca in 2011 activitatea intreprinderii este acoperita in proportie de 74,80% din surse proprii si numai in proportie de 25,20% din surse imprumutate (inclusiv imprumuturile BERD). Sursele atrase pe termen scurt reprezinta doar 14,94% din Total pasive.

**Capitalurile Proprii** au crescut de la 33,6 milioane lei in 2010 la 34,6 milioane lei in 2011.

**Lichiditatea** de 17,31% in 2010 si de 19,30% in 2011 arata proportia Activelor curente in Total Active. Faptul ca in 2011 punctul reprezentativ al structurii financiare este o valoare pozitiva, reflecta echilibrul financiar, cu conditia incasarii creantelor.

**Rata indatorarii** masoara cat la suta din totalul fondurilor provine din surse atrase (imprumuturi si obligatii). Valorile inregistrate de 29,51% in 2010 scad usor la 24,59% in 2011 si arata proportia

## **COMPANIA AQUASERV S.A.**

Raportul Administratorilor  
pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2011

redusa a fondurilor provenite din imprumut, fapt ce asigura stabilitatea financiara pentru organizatie pe termen lung.

**Rata de acoperire a dobanzii** defineste masura in care veniturile pot sa scada fara ca aceasta scadere sa determine probleme financiare pentru companie, ca urmare a incapacitatii de a-si onora dobanzile anuale. Dobanzile luate in considerare la calculul ratei sunt numai cele pentru creditul pe termen scurt. Valoarea ratei de 14,54 in 2011 arata faptul ca Aquaserv are capacitatea de a remunera capitalul imprumutat.

### **Concluzii**

Mantinerea echilibrului financiar pe termen lung permite atragerea de noi surse de finantare straine sub forma imprumuturilor pe termen lung deoarece:

- securitatea financiara este asigurata pe termen lung, activele intreprinderii fiind acoperite in proportie de 74,80% din capitaluri proprii si numai in proportie de 25,20% din surse imprumutate
- rata indatorarii se menține la un nivel scazut, respectiv la 24,59% constatandu-se o scadere a gradului de indatorare fata de 2010.

Referitor la capitalul circulant in cursul anului 2011 afirmam urmatoarele:

- datorile pe termen scurt pot fi achitate pe seama activelor circulante
- capitalul productiv este pozitiv si inregistreaza o crestere importanta fata de 2010, reflectand echilibrul financiar pe termen scurt, cu conditia incasarii creantelor

### **1.3 CONTUL DE REZULTATE**

In anul 2011 societatea inregistreaza profit fata de anul 2010 cand a fost inregistrata pierdere. Pentru a putea identifica cauzele profitului inregistrat in 2011 vom analiza in continuare veniturile si cheltuielile a caror diferența reprezinta de fapt profitul.

#### **1.3.1 Veniturile de exploatare**

Sunt determinate in mare parte de productia fizica si preturile unitare de vanzare.

	2010	2011	Variatie - %
	1	2a	3=(2a-1)/1
Apa			
Productie fizica – mc	15,647,816	15,484,710,91	-1,04
Prod. valorica – LEI	35,203,195	39.194.009,28	+11,33
Canal			
Productie fizica – mc	17,932,270	16.060.068,21	-10,44
Prod. valorica – LEI	19.169.621	21.252.160,88	+10,86
Apa + Canal			
Prod. valorica – LEI	54,372,816	60.446.170,16	+11,16

## **COMPANIA AQUASERV S.A.**

Raportul Administratorilor  
pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2011

---

Se constata din tabel ca productia fizica la apa a scazut , iar cea valorica a inregistrat o crestere, in conditiile in care au existat modificarile de preturi/tarife atat in plus cat si in minus conform politicii tarifare anexate Contractului de Delegare.

La canalizare se constata o scadere din punct de vedere fizic iar valorica o crestere , motivata prin modificarile de preturi/tarife. conform politicii tarifare anexate Contractului de Delegare.

Se poate observa ca influenta din punct de vedere valoric a fost pozitiva atat la apa cat si la canal.

### **1.3.2 Veniturile financiare**

In ceea ce priveste veniturile financiare in anul 2011 se constata o usoara crestere si anume intr-un precent de 2.78% fata de 2010.

### **1.3.3 Cheltuielile de exploatare**

In functie de dependenta lor de volumul productiei, cheltuielile de exploatare se impart in cheltuieli fixe si cheltuieli variabile. Ponderea cea mai mare in cheltuielile totale o reprezinta cheltuielile fixe cum ar fi cele cu salariile, cu amortismentele, cu materialele de intretinere si altele. Aceste cheltuieli fixe nu depind de volumul productiei si in consecinta nu variaza direct proportional pe masura ce scade sau creste productia fizica. Cheltuielile de exploatare in 2011 au scazut usor cu 0.80 % fata de anul 2010.

Dintre cheltuielile de exploatare cresteri mai semnificative se inregistreaza la cheltuielile cu energia si apa si la alte cheltuieli din exploatare(cheltuielile cu alte impozite, taxe si varsaminte locale – datorita HCL 299/16.09.2010 privind aprobarea executarii lucrarilor de urgență de refacere a carosabilului, trotuarelor, aleilor in urma spargerilor efectuate de terți si modificarea taxelor pentru autorizarea lucrarilor de spargere strazi trotuare zone verzi aprobat prin HCL nr.458/2009 si cheltuieli cu prestatii externe).

\*La categoria de alte cheltuieli externe (energia , apa)constatam o crestere de 11,87 % . In cazul energiei electricice se consta o crestere cu 12,73% fata de anul 2010 influenta majorarii pretului este clara, intrucat din punct de vedere fizic se observa o crestere neglijabila la energia achizitionata si anume 18005 MW/h in 2011 comparativ cu 17235 MW/h in 2010. In cazul cheltuielilor privind gazul, cresterea este de 19,18 % fata de 2010, insa spre deosebire de energie electrica, nu numai pretul ci si consumul fizic influenteaza cresterea (La statia de epurare al municipiului Tîrgu Mureș prin retehnologizare si introducerea treptei terciare a crescut randamentul de epurare si a scazut continutul de material orgaic in namoul care intra la fermentare. Astfel se produce mai putin Biogaz si pentru functionarea Generatorului Termo-Electric e necesar a se achizitiona mai mult gaz metan). In cazul cheltuielilor cu apa bruta crestere de 9,99% se datoreaza majorarii preturilor practice de Apele Romane, intrucat cantitatativ fata de 28.612.846 mc in 2010 se inregistreaza o usoara scadere in 2011 in anume 28.378.752 mc

\*cheltuielile cu alte impozite, taxe si varsaminte locale cresc cu 102,19% in 2011 fata 2010, datorita taxei locale impuse prin HCL 299/16.09.2010 privind aprobarea executarii lucrarilor de urgență de refacere a carosabilului , trotuarelor, aleilor in urma spargerilor efectuate de terți si modificarea taxelor pentru autorizarea lucrarilor de spargere strazi trotuare zone verzi aprobat prin HCL nr.458/2009-acest fapt generand o datorie care nu a existat in 2010 fata de bugetul local de 901.523,21 lei

**COMPANIA AQUASERV S.A.**  
**Raportul Administratorilor**  
**pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2011**

---

### 1.3.4 Cheltuielile financiare

In anul 2011 se constata o scadere cu 11,22% a acestei categorii de cheltuieli fata de 2010, datorita scaderii cheltuielilor privind diferențele de curs valutar.

### 1.4 PROFITABILITATEA

Nivelul profitului pentru perioada 2010-2011 se prezinta astfel:

LEI -

	Anul 2010	Anul 2011
Total venituri	62,610,655,14	67,167,114,02
Total cheltuieli	64,130,112,27	63,327,321,23
Profit brut	-1,519,457,13	3,839,792,79
Impozit pe profit	429,776,00	883,767,00
Profit net	-1,949,233,13	2,956,025,79
Repartizarea profitului		191,900
- rezerve legale 5%		454,308
- acoperire pierdere din corectii contabile		480,698
- acoperirea pierdere din retratare		1,829,120
- acoperire pierdere contabila 2010		

Urmatoarele rate exprima sugestiv evolutia profitabilitatii:

Rata	Formula de calcul	UM	2010	2011
Rata venitului pe capitalul angajat	<u>Profit de exploatare</u> Capital angajat	%	-0.82	7.26
Rata de utilizare a activelor	<u>Vanzari</u> Active operationale	%	38,7	38.56
Rata venitului din vanzari	<u>Profit de exploatare</u> Vanzari	%	-2.12	6.07
Rata profitului	<u>Profit brut</u> Cifra de afaceri	%	-2,72	6.14

**Rata venitului pe capitalul angajat** – exprima profitul obtinut in cursul unei perioade din activitatatile operationale in urma unei sume de bani investite intr-o afacere. Aceasta suma investita este reprezentata de Capitalul angajat format din Capitalurile unitatii si imprumuturile pe termen lung. Valoarea ratei este pozitiva, aceasta rata, numita rata primara, arata rentabilitatea generala (globala) a activitatii companiei si poate fi descompusa in alte doua rate intre care exista urmatoarea relatie matematica:

$$Rata\ venitului\ pe\ capitalul\ angajat = Rata\ de\ utilizare\ a\ activelor \times Rata\ venitului\ din\ vanzari$$

Putem deci detalia analiza evolutiei Ratei venitului pe capitalul angajat examinand valorile Ratei de utilizare a activelor si Ratei venitului din vanzari, numite rate secundare.

## **COMPANIA AQUASERV S.A.**

Raportul Administratorilor

pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2011

---

**Rata de utilizare a activelor** – exprima intensitatea utilizarii activelor. Vanzarile reprezinta Cifra de afaceri realizata iar Activele operationale reprezinta Activele imobilizate si curente care ar ramane dupa plata datorilor pe termen scurt adica a pasivelor curente.

$$\text{Active operationale} = \text{Active imobilizate} + (\text{Active curente} - \text{Pasive curente})$$

Valorile Activele operationale sunt egale cu Capitalul angajat, astfel incat ecuatia matematica aratata mai sus este intotdeauna valabila.

Aceasta rata a scazut usor de la 38,7% in anul 2010 la 38,56% in 2011 ca rezultat al cresterii vanzarilor ca urmare modificarilor de preturi/ tarife, precum si a cresterii activelor imobilizate, in special datorita receptionarii lucrarilor executate din fonduri ISPA

**Rata venitului din vanzari** – reflecta acea parte a vanzarilor ce depaseste costurile. Aceasta rata creste de la -2,12 % in 2010 la o valoare pozitiva de 6,07% ca urmare a inregistrii de profit din exploatare, datorita ritmului de crestere a veniturilor din exploatare (creste cu 7,45 % fata de 2010) rezultat in urma politicii tarifare aplicate, coroborat cu o usoara scadere a cheltuielilor de exploatare (cu 0,80% fata de 2010), urmare a politicii mentinerii sub control a cheltuielilor ce sunt cuprinse in aceasta categorie a cheltuielilor de exploatare si anume : cheltuieli de personal , cheltuieli cu materii prime si materiale consumabile

**Rata profitului** – reflecta ponderea profitului brut in cifra de afaceri realizata. Desi cifra de afaceri inregistreaza o crestere, rata profitului brut creste de la -2,72% in 2010 la o valoare pozitiva de 6,14% in 2011, ca urmare profitului brut pe care o inregistreaza compania pe 2011.

### **Concluzii**

Profitul brut devine pozitiv in 2011 fata de 2010, inregistrandu-se deci un profit in valoare de 3.839.792,79 lei datorita faptului ca :

- veniturilor din exploatare cresc cu 7,45 % fata de 2010 rezultat in urma politicii tarifare aplicate, fapt coroborat insa cu o usoara scadere a cheltuielilor de exploatare cu 0,80% fata de 2010, urmare a politicii mentinerii sub control a cheltuielilor ce sunt cuprinse in aceasta categorie a cheltuielilor de exploatare si anume : cheltuieli de personal- usoara scadere fata de 2010 , cheltuieli cu materii prime si materiale consumabile-mentinere la aproximativ acelasi nivel fata de anul 2010

## **1.5 REALIZAREA OBIECTIVELOR SI CRITERIILOR DE PERFORMANTA CONFORM OUG 79/2008**

In conformitate cu OUG 79/2008, salariul directorului general si directorului economic este conditionat de realizarea unor obiective, criterii si indicatori de performanta. In cursul anului 2011 s-au realizat cele prevazute in Contractele de Mandat conform celor arataate mai jos.

**Obiectiv:** Plata tuturor datorilor catre bugetul de stat, bugetul local si bugetul general consolidat la maxim 30 zile dupa expirarea termenului de scadenta a acestora. Exceptie de la prevederile acestui obiectiv fac urmatoarele datorii:

**COMPANIA AQUASERV S.A.**

Raportul Administratorilor

pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2011

- Impozitul pe profit, Redevenita aferenta bunurilor concesionate si Dividendele ce constituie sursa de finantare pentru plata serviciului datoriei externe si investitii conform art. 5 din Ordonanta 15/1995 aprobată prin Legea 121/1995 si OUG 198/2005, aceste sume conform HCL 126/2006 se vireaza direct in contul de rezerva MRD al companiei

In anul 2011 toate obligatiile catre bugetul de stat, bugetul local si bugetul general consolidat au fost platite inainte de termenul fixat prin obiectiv, astfel incat obiectivul a fost indeplinit. Acest fapt s-a dovedit prin rapoartele lunare inaintate Consiliului Local Tg. Mures.

In cele ce urmeaza va prezenta pentru anul 2011 criteriile de performanta ale Directorului General si al Directorului Economic:

**Criteriile de performanta ale Director General pentru anul 2011**

<b>Indicatorul</b>	Durata de recuperare a creantelor*	Durata de plata a datorilor**	Continuitatea alimentarii cu apa	Repararea sparturilor pe conductele de apa de la inregistrarea lor la Compania Aquaserv	Desfundarea canalelor, caminelor sau gurilor de scurgere de la inregistrarea lor la Compania Aquaserv	Raspunsuri date in scris la reclamatii clientilor legate de facturare
<b>UM</b>	zile	zile	%	%	%	%
<b>Valoarea planificata 2011</b>	160	130	98% din nr de ore cat sistemul este sub presiune intr-un an	60% in 3 zile	60% in 2 zile	60% in 10 zile
<b>Valoarea realizata 2011</b>	Ian	77	99.98	98.11	99.35	100
	Feb	79	99.85	96.15	99.65	97.62
	Mar	78	100	94.20	99.71	100
	Apr	80	100	98.57	99.46	100
	Mai	78	99.96	98.77	99.75	100
	Jun	77	99.74	94.19	99.79	100
	Jul	82	98	97.33	99.10	100
	Aug	83	99.81	91.30	98.86	100
	Sep	80	99.96	98.06	98.91	97.37
	Oct	81	99.75	97.80	100	100
	Noi	80	99.92	96.12	99.28	100
	Dec	78	99.90	96.15	99.74	95.35

**COMPANIA AQUASERV S.A.**

Raportul Administratorilor

pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2011

**Criteriile de performanta ale Directorului Economic pentru anul 2011**

Indicatorul	Durata de recuperare a creantelor*	Durata de plata a datorilor**	Durata de rotatie a stocurilor	Repararea sparturilor pe conductele de apa de la inregistrarea lor la Compania Aquaserv	Desfundarea canalelor, caminelor sau gurilor de scurgere de la inregistrarea lor la Compania Aquaserv	Raspunsuri date in scris la reclamatii clientilor legate de facturare
UM	zile	Zile	zile	%	%	%
<b>Valoarea planificata 2011</b>	160	130	30	60% in 3 zile	60% in 2 zile	60% in 10 zile
<b>Valearea realizata 2011</b>	Jan 77	77	9	98.11	99.35	100
	Feb 79	79	10	96.15	99.65	97.62
	Mar 78	80	10	94.20	99.71	100
	Apr 80	85	10	98.57	99.46	100
	Mai 78	78	10	98.77	99.75	100
	Jun 77	87	11	94.19	99.79	100
	Jul 82	76	10	97.33	99.10	100
	Aug 83	80	10	91.30	98.86	100
	Sep 80	71	11	98.06	98.91	97.37
	Oct 81	63	10	97.80	100	100
	Noi 80	60	9	96.12	99.28	100
	Dec 78	55	10	96.15	99.74	95.35

\* Conform Contractelor de Mandat la calculul valorii indicatorului se exclud soldurile clientilor cronici asupra carora Compania Aquaserv SA nu are putere de coercitie (Primaria Tg. Mures, SC SURM SA, SC Energomur SA).

\*\* Conform Contractelor de Mandat la calculul valorii indicatorului se exclud soldurile acestor furnizori la care termenul de plata contractual depaseste 130 zile, intrucat acestea nu reprezinta plati restante.

Din tabelele de mai sus rezulta ca nivelele stabilite a indicatorilor si criteriilor au fost indeplinite in anul 2011.

## **COMPANIA AQUASERV S.A.**

Raportul Administratorilor  
pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2011

### **1.6 CONCLUZII**

#### **Bilantul contabil**

- imobilizarile corporale, care au ponderea cea mai mare in total imobilizari, au crescut cu 8,57% datorita receptionarii lucrarilor din Programul ISPA si datorita achizitionarii de noi mijloace fixe.
- Cresterea creantelor totale in 2011 fata de 2010 are la baza doua aspecte:
  - cresterea productiei valorice care se datoreaza majorarii de preturi/tarife la toate sucursalele companiei
  - situatia macroeconomica a afectat toate categoriile de clienti, acestia achitandu-si cu intarziere facturile de apa-canal
- Daca in anul 2010 clientii au platit in medie la 125 zile, in anul 2011 observam o scadere usoara pana la 116 de zile. Avand in vedere ca productia unei luni se factureaza in luna urmatoare si clientii au, conform legii, o perioada de plata de 15 zile plus o perioada de gratie de 30 de zile, valoarea standard a acestui indicator se situeaza in jur de 45 zile. Fata de aceasta valoare standard de 45 zile clientii platesc in medie la 116 zile, deci cu o intarziere medie de 71 zile. Scaderea duratei medii de incasare a facturilor in 2011 fata de 2010 se datoreaza abordarii mai severe a problematicii clientilor rau platinici prin emiterea sistematica de somatii de plata si in cazul cand e necesar pornirea de actiuni judecatoresti impotriva debitorilor restanti si aplicarea sistarii furnizarii apel.
- Plati restante la finele anului 2011 exista atat privind redeventa cat si catre furnizorii de exploatare si de imobilizari , datorita neincasarii creantelor.
- Cresterea datoriilor totale in 2011 fata de 2010 se datoreaza in principal urmatoarelor cauze:
  - la partea de „Datorii catre Stat”- in anul 2011 este cuprinsa -TVA neexigibila in valoare 9.747.386 LEI unde se regassesete si TVA de facturat catre Primaria Municipiului Tg. aferent lucrarilor de reabilitare a statiei de tratare apa uzata si TVA aferenta pentru asistenta tehnica si supervizarea contactelor (A se vedea si Nota 5 – pasajul „Alte datorii”).
  - tot la partea de „Datorii catre stat” din tabelul de mai sus apare fata de anul 2010 taxa impus de Primaria Tg Mures in baza HCL 299/16.09.2010 *privind aprobarea executarii lucrarilor de urgență de refacere a carosabilului, trotuarelor, aleilor în urma spargerilor efectuate de terți și modificarea taxelor pentru autorizarea lucrarilor de spargere strazi trotuare zone verzi aprobată prin HCL nr.458/2009*
  - la partea de „Alte datorii” sunt inregistrate in 2011 redeventele neplatite catre Primaria Reghin si Primaria Cristuru Secuiesc in schimbul daunelor cauzate societatii prin aprobarea cu intarziere de carte Consiliile Locale respective a modificarii preturilor/tarifelor. Tot in acesta subgrupa a clasificarii datoriilor se observa fata de de 2010, inregistrarea partii de redeventa neplatita aferenta ISPA- BERD datorita lipsei lichiditatilor necesare. O alta componenta a acestei pozitii o constituie ct. 408 – facturi nesosote la care se constata o crestere de 675 mii lei.
- Mentinerea echilibrului financiar pe termen lung permite atragerea de noi surse de finantare straine sub forma imprumuturilor pe termen lung deoarece:
  - securitatea financiara este asigurata pe termen lung, activele intreprinderii fiind acoperite in proportie de 74,80% din capitaluri proprii si numai in proportie de 25,20% din surse imprumutate
  - rata indatorarii se mentine la un nivel scazut, respectiv la 24,59% constatandu-se o scadere a gradului de indatorare fata de 2010.

## **COMPANIA AQUASERV S.A.**

Raportul Administratorilor  
pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2011

---

- **Capitalurile Proprii** au crescut de la 33,6 milioane lei in 2010 la 34,6 milioane lei in 2011.
- Referitor la capitalul circulant in cursul anului 2011 afirmam urmatoarele:
  - datoriiile pe termen scurt pot fi achitate pe seama activelor circulante
  - capitalul productiv este pozitiv si inregistreaza o crestere importanta fata de 2010, reflectand echilibrul financiar pe termen scurt, cu conditia incasarii creantelor

### **Contul de rezultate**

Profitul brut devine pozitiv in 2011 fata de 2010, inregistrandu-se deci un profit in valoare de 3.839.792,79 lei datorita faptului ca :

- veniturile din exploatare cresc cu 7,45 % fata de 2010 rezultat in urma politicii tarifare aplicate, fapt coroborat insa cu o usoara scadere a cheltuielilor de exploatare cu 0,80% fata de 2010, urmare a politicii mentinerii sub control a cheltuielilor ce sunt cuprinse in aceasta categorie a cheltuielilor de exploatare si anume : cheltuieli de personal- usoara scadere fata de 2010 , cheltuieli cu materii prime si materiale consumabile-mentinere la aproximativ acelasi nivel fata de anul 2010.

### **Obiectiv si criterii de performanta conform OUG 79/2008**

Obiectivul, criteriile si indicatorii de performanta din contractele de mandat in anul 2011 au fost indeplinite in fiecare luna si cumulat de la inceputul anului.

## **2. INFORMATII REFERITOARE LA CONTROLUL INTERN**

Cele mai relevante componente a sistemului de control intern sunt urmatoarele:

- Procedurile de sistem si operationale din cadrul Sistemului de Management Integrat Calitate-Mediu
- Sistemul de Control Financiar Preventiv, incluzand si un circuit al documentelor
- Planificarea si raportarea modului de realizare a activitatilor tuturor subdiviziunilor organizatorice
- Verificarea activitatii angajatilor de catre sefii subdiviziunilor organizatorice
- Activitatile Compartimentului de Urmarire si analiza costuri .
- Certificarea tuturor documentelor justificative de catre sefii subdiviziunilor organizatorice privind necesitatea, oportunitatea si realitatea operatiunilor derulate
- Inventarierea faptaica anuala a intregului patrimoniu detinut sau administrat de societate

**COMPANIA AQUASERV S.A.**

Raportul Administratorilor

pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2011

**3. EVENIMENTE IMPORTANTE APARUTE DUPA INCHEIEREA EXERCITIULUI FINANCIAR**

La data de 15 martie 2012 s-a emis Decizia arbitrala nr 48 pentru litigiul urmator:

Intre SC Compania Aquaserv SA in calitate de Angajator si SC Dytras Spania in calitate de Contractor in cadrul Contractului de Lucrari pentru „Reabilitarea Statiei de tratare apa potabila” referitor la Masura ISPA Tg-Mures cu finantare de la Comisia Europeană

***Prezentarea litigiului***

- Contract semnat in data de 21 Februarie 2005
- Valoare contract : 11,157,665 EUR
- Ultimul termen de finalizare agreeat prin actul aditional nr.6: 29 decembrie 2008

Disputele s-au purtat in jurul receptionarii unor parti de lucrari, extinderea de timp si costuri asociate pretinse de catre Contractor. In urma acestor dispute, din luna Iulie 2009 Contractorul a incetat lucrările iar încercările de rezolvare pe cale amiabilă a disputei între Parti au esuat.

Sub nr. 211.258/02.12.2009, a fost înregistrată la SC Compania Aquaserv SA, Cererea de chemare în judecată, intentată de către SC Dytras, la Curtea de Arbitraj Comercial International de la Bucuresti, formând obiectul Dosarului nr.373/2009.

Prin Cererea de arbitraj formulată de Dytras Spania împotriva SC Compania Aquaserv SA, se solicita următoarele:

- Să fie considerate a fi fost recepționate părți ale lucrarilor, incepând cu data de la care au inceput să fie folosite permanent de către SC Compania Aquaserv SA, respectiv Septembrie 2008.  
In consecință, responsabilitatea oferită de către producător cu privire la echipamentele instalate, care survine odată cu folosirea permanentă și finală a acestor părți ale lucrarilor va fi transferată către Aquaserv cu incepere de la data mentionată anterior.
- Plata sumei de 26,125 euro reprezentând costuri suplimentare determinate de faptul că Aquaserv nu a reusit să execute sarcinile de operare și menținere adecvate pe sănătate.
- Plata sumei de 73,010 euro reprezentând costurile generate de către normă inegală a deversoarelor la intrarea în filtrele de nisip.
- Plata sumei de 23,987 euro reprezentând costurile generate de către sarcinile suplimentare efectuate la pardoseala cladirii filtrelor CAG.
- Plata sumei de 418,019 euro reprezentând costurile generate de refuzul cererii de a închide decantorul 3 în scopul finalizării tuturor lucrarilor conform Contractului.
- Ajustări ale costurilor folosind formule FIDIC, și în consecință să fie răspunzătoare pentru plata sumei de 2,982,072 euro.

## **COMPANIA AQUASERV S.A.**

Raportul Administratorilor  
pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2011

- Plata sumei de 1,855,712 euro reprezentand costul unor servicii efectuate dar neplatite si returnarea garantiei in suma de 1,115,767 euro.
- Plata taxelor de arbitraj si a onorariilor avocatilor care vor fi suportate pe durata acestui arbitraj.

SC Compania Aquaserv SA, sub nr.201754/15.02.2010, a înregistrat la această instanță Întimpinare și Cerere Reconventională, solicitând Tribunalului Arbitral următoarele:

- sa declare prin decizia sa că Angajatorul, prin Instițuirea de Reziliere din data de 16.12.2009, a reziliat în mod legitim Contractul;
- sa ordone Contractorului sa plateasca Angajatorului daune/compensatii asociate remedierii defectelor, la valoarea estimata de 535,222 EUR;
- sa ordone Contractorului sa plateasca penalitati de întarziere in suma de 1,115,767 EUR;
- În subsidiar, în situația în care Tribunalul Arbitral ar decide faptul că Contractorului își cuvine anumite sume aferente unor lucrări executate sau costuri (daca este cazul, lucru negat de către Parata) să compenseze aceste sume cu valoarea daunelor la care este indreptată Parata;
- sa indrepteasca Parata sa incaseze Garantia de Buna Executie in suma de 1,115,767 EUR pana la stabilirea costurilor finale;
- sa ordone Contractorului sa suporte taxele si cheltuielile efectuate pe durata acestui arbitraj (cheltuieli de arbitraj, experți, consultanți, costurile proprii,etc);

### **Solutia arbitrului**

Tribunalul arbitral a admis în parte atât Cererea pentru Arbitraj depusa de Reclamantul Dytras SA, cât și Cererea Reconventională depusa de Parata SC Compania Aquaserv SA și a stabilit sume reciproc datorate în valoare de 635 278,50 Euro care se compensează între ele. Pe cale de consecință, partile nu trebuie să își plateasca aceste sume de bani.  
De asemenea Tribunalul arbitral a dispus compensarea costurilor de arbitraj reciproc datorate, dar având în vedere că Dytras SA a avut costuri de arbitraj mai mari, Tribunalul arbitral ordona Paratei SC Compania Aquaserv SA să plateasca suma de 41 869,44 Euro și 127 909,95 LEI.

### **Concluzie**

În urma Deciziei Arbitrale nr. 48 / 15 martie 2012 s-a stabilit în sarcina SC Compania Aquaserv SA obligația de a plăti suma de 41 869,44 Euro și 127 909,95 LEI reprezentand diferența de costuri de arbitraj.

La 31 Decembrie 2011 nu a fost constituit provizion pentru acest litigiu, deoarece nu erau disponibile informații pe baza cărora sumele decise de arbitru să fie evaluate în mod rezonabil.

## **COMPANIA AQUASERV S.A.**

Raportul Administratorilor  
pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2011

---

### **4. DEZVOLTAREA PREVIZIBILA A ACTIVITATII INTreprinderii**

Activitatea viitoare a organizatiei va fi afectata semnificativ de programul investitional major aflat in derulare:

- Programul Operational Sectorial de Mediu – acesta vizeaza reabilitarea si extinderea infrastructurii de apa-canal din regiunea de operare a societatii, in zonele cele mai critice, astfel incat sa se atinga standardele asumate de Romania cu ocazia aderarii la UE.

#### **Programul Operational Sectorial de Mediu – POS –Mediu**

In primul trimestru al anului 2011 a fost abrobată aplicația aferentă investiției „Extinderea și reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată în județul Mureș”, care este cuprinsă în POS Mediu, axa priorității 1, aprobată data de Ministerul Mediului și Pădurilor, Autoritatea de Management POS Mediu cât și de Comisia Europeană de la Bruxelles. Valoarea totală a proiectului este de 110.8 milioane Euro fără TVA.

In data de 8 aprilie 2011 s-a semnat Contractul de Finanțare dintre **Ministerul Mediului și Pădurilor** și SC **Compania Aquaserv SA** prin care se asigură finanțarea proiectului din fonduri nerambursabile în valoare de 99.4 milioane Euro, iar pentru diferența de 11.4 milioane Euro Aquaserv va contracta în cursul anului 2012 un imprumut de cofinanțare.

Lucrările prevazute pe perioada 2012-2015 în cadrul acestui program sunt:

- Reabilitari la 4 bucati de Statii de epurare
- Construirea unei noi Statii de Epurare
- Reabilitari la 5 bucati de Statii de tratare a apei potabile
- Construirea unei noi Statii de tratare a apei potabile
- Reabilitari Statii de pompăre
- Construirea de Statii de pompăre noi
- Reabilitarea unei aductiuni
- Construirea a doua noi aductiuni
- Reabilitare rezervoare
- Construirea de rezervoare noi
- Reabilitari de retele de distribuție
- Extinderi de retele de distribuție
- Reabilitari de retele de canalizare
- Extinderi de retele de canalizare

**COMPANIA AQUASERV S.A.**

Raportul Administratorilor  
pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2011

Schema de finantare in EURO a proiectului este urmatorul:

<b>1. Valoare totala a proiectului cu TVA</b>  <b>137,375,144</b> <b>100.0%</b>	<b>1.1 Cost Eligibil</b>  <b>110,875,965</b> <b>80.71%</b> <b>din 1</b>	<b>1.1.1 Deficit de finantare</b>  <b>99,433,565</b> <b>89.68%</b> <b>din 1.1</b>	<b>Fonduri nerambursabile UE</b>  <b>84,518,530</b> <b>85.00% din 1.1.1</b>
			<b>Bugetul de stat</b>  <b>12,926,364</b> <b>13.00% din 1.1.1</b>
			<b>Bugete locale</b>  <b>1,988,671</b> <b>2.00% din 1.1.1</b>
		<b>1.1.2 Contributia operatorului (prin imprumut)</b>  <b>11,442,400</b> <b>10.32% din 1.1</b>	
	<b>1.2 Cost Neeligibil (TVA)</b>  <b>26,499,179</b> <b>19.29%</b> <b>din 1</b>	<b>Contributie Operator si/sau Bugete Locale si/sau Buget de stat</b>  <b>26,499,179</b> <b>100.0% din 1.2</b>	

Pana la data emiterii Raportului Auditorului aferent Situatilor Financiare ale anului 2011 in cadrul acestui program s-au semnat urmatoarele contracte:

<b>Contract</b>	<b>Obiectul Contractului</b>
MS-Ser-01	Asistență Tehnică pentru pregătirea Documentațiilor de Atribuire pentru contractele de lucrări, publicitate și supervizarea lucrărilor
MS-RG-YB-02	Reghin - Reabilitare și extindere faza terțiară pentru stație de epurare

Restul contractelor pentru implementarea proiectului se estimeaza ca se vor semna pana la 30 iunie 2013.

## **COMPANIA AQUASERV S.A.**

Raportul Administratorilor

pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2011

---

### **5. ACTIVITATI DIN DOMENIUL CERCETARII SI DEZVOLTARII**

Obiectivele activitatii de baza al Companiei Aquaserv sunt prestarea serviciilor de producere si distributie a apei potabile si prestarea serviciilor de canalizare si epurare a apelor uzate. Din acest motiv activitatea de cercetare – dezvoltare nu se orienteaza spre conceperea si dezvoltarea de noi produse, ci spre imbunatatirea tehnologiilor, implementarea de noi tehnologii. Ca exemple:

In procesul de producere a apei potabile:

- utilizarea de polielectrolit si alte materiale pentru coagulare in procesul de decantare a apei brute, utilizarea sodei caustice ca agent chimic de corectie a ph-ului si a permanganatului de potasiu ca agent preoxidant
- utilizarea unui bazin de predecantare pentru ameliorarea variatiei turbiditatii apei brute
- dezinfecția apei potabile prin ozonizare
- filtrarea apei potabile prin carbune activ
- tratarea namolurilor rezultate din procesul de tratare a apei

In procesul de epurare a apelor uzate:

- montare suflante pentru asigurarea aerului necesar desnisiparii si separarii grasimilor
- introducerea proceselor de denitrificare si defosforizare a apelor uzate

SC Compania Aquaserv SA a fost implicata ca partener in proiectul Waterpipe, cofinanțat prin Programul Cadru 6 (PC6) de cercetare – dezvoltare al Uniunii Europene care a fost lansat la data de 01.11.2006.

Titlul complet al proiectului Waterpipe este “Integrated High Resolution Imaging Ground Penetrating Radar and Decision Support System for WATER PIPEline Rehabilitation”.

Avand o durata de 3 ani (noi 2006 – oct 2009), proiectul Waterpipe urmarea dezvoltarea si evaluarea performantelor a unei solutii integrate pentru detectarea conductelor de apa si defectelor acestora, respectiv managementul reabilitarii conductelor de apa.

### **6. ACHIZITIILE PROPRIILOR ACTIUNI**

Nu este cazul.

### **7. SUCURSALELE SOCIETATII**

Cu incepere din 15 ianuarie 2007 s-a demarat activitatea a 5 sucursale ale societatii in localitatile Sighisoara, Tarnaveni, Ludus, Iernut si Cristuru Secuiesc. Principala activitate a sucursalelor o reprezinta furnizarea serviciilor de apa-canal in localitatile respective.

Cu incepere din 1 martie 2010 s-a demarat activitatea si la a 6-a sucursala, in municipiul Regin.

**Dr. Racz Lucian**

Presedinte Consiliu de Administratie

**COMPANIA AQUASERV S.A.**  
 Raportul Administratorilor  
 pentru exercitiul incheiat la 31 decembrie 2011

Anexa nr. 1

**TABLOU DE BORD FINANCIAR**

Denumire indicator	Formula de calcul	UM	31.12.2010	31.12.2011
<b>Managementul capitalului productiv</b>				
1 Lichiditatea curentă	Active curente / Pasive curente		1,07	1,29
2 Lichiditatea rapidă	Active curente-Stocuri Pasive curente		1,01	1,24
3 Rata de rulare a debitorilor (clienti)*	Sold clienti x nr. zile Total vanzari	Zile	125	116
4 Rata de rulare a creditorilor (furnizorii de exploatare)**	Sold furnizori x nr. zile Total achiziții	Zile	84	56
5 Rata de rulare a stocurilor totale	Total stocuri x nr. zile Consum de materiale	Zile	90	120
<b>Structura financiară - echilibrul financiar</b>				
6 Independenta financiara (pe termen lung)	Cap propri + subv inv x 100 Total pasiv	%	69,55	74,80
7 Independenta financiara (pe termen scurt)	Capital permanent x 100 Total pasiv	%	83,80	85,06
8 Lichiditatea	Active curente x 100 Total active	%	17,31	19,30
9 Capitalul productiv	(AC-PC) x 100 Total active	%	1,11	4,36
10 Rata indatorarii	Total datori x 100 Total active	%	29,51	24,59
11 Rata de acoperire a dobanzilor	(Profit brut+dobanzi) / Dobanzi		6,03	14,54
<b>Rate de profitabilitate</b>				
12 Rata venitului pe capitalul angajat	Profit de exploatare / Capital angajat	%	-0,82	7,26
13 Rata de utilizare a activelor	Vanzari / Active operationale	%	18,7	38,56
14 Rata venitului din vanzari	Profit de exploatare / Vanzari	%	-2,12	6,07
15 Rata profitului	Profit brut / Cifra de afaceri	%	-2,72	6,14

\* La calculul indicatorului 3, valorile soldului clientilor (brut) si al vanzarilor luate in considerare sunt inclusiv TVA  
 \*\* La calculul indicatorului 4, valorile soldului furnizorilor si al achizițiilor luate in considerare sunt inclusiv TVA